Gestión de finanzas públicas municipales

ipdrs INSTITUTO PARA EL DESARROLLO RURAL DE SUDAMÉRICA
interaprendizaje
CIDES - UMSA
La Paz
Unidad de Gestores Municipales
aecid Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo

EXCLUSIVO PARA GESTORAS Y GESTORES DEL GAMLP

Unidad 6: Waldo Gutierrez

Gestión por resultados

Contenido

1. Rol del estado y su relacionamiento con la sociedad
2. Gestión por Resultados
3. Trabajo Final

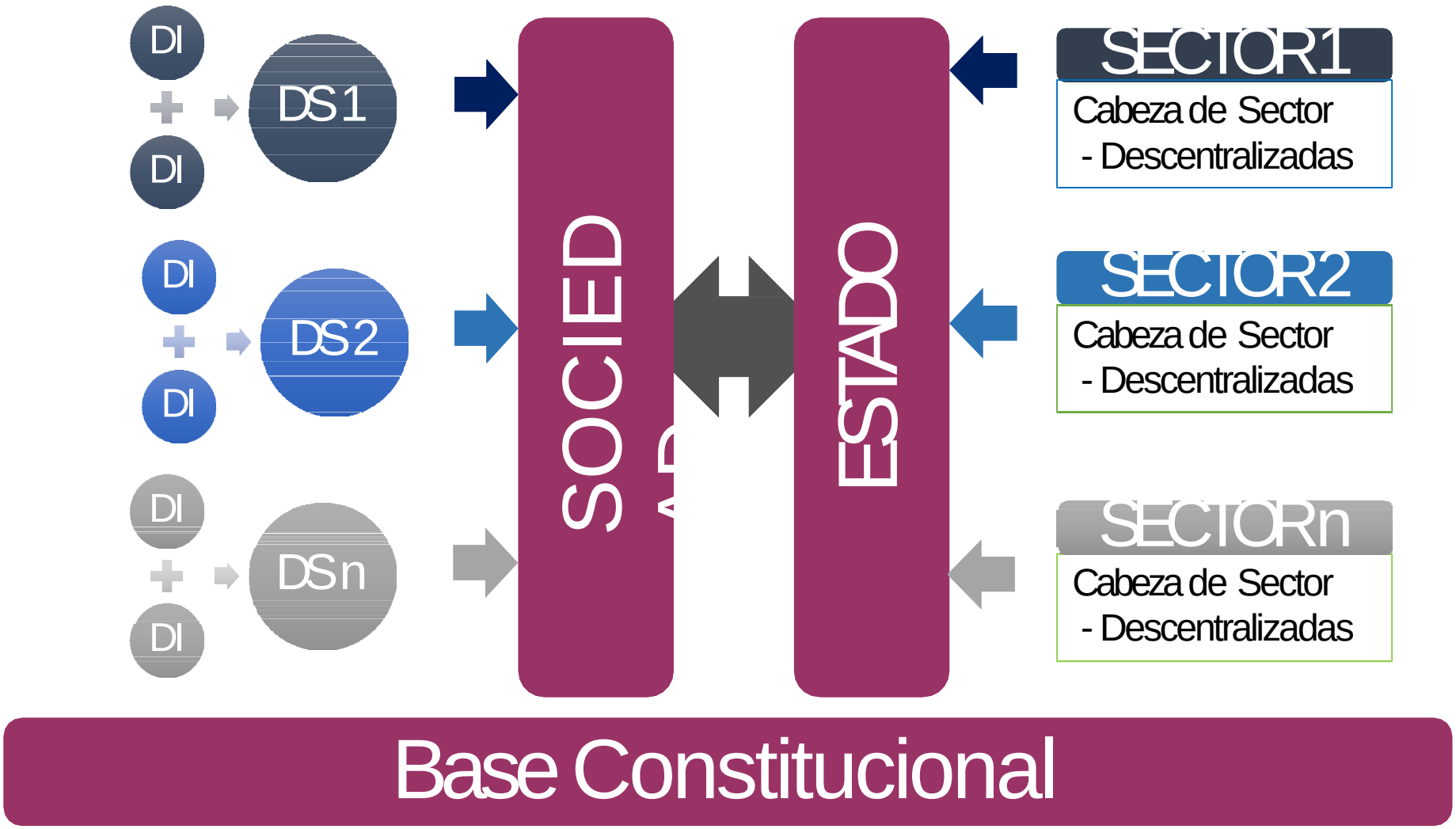
1. Rol del estado y su relacionamiento con la sociedad

- ❑ Estado representante de la sociedad
- ❑ Ciclo de la política pública
- ❑ De la política pública a la gestión pública
- ❑ Finalidad de la gestión pública

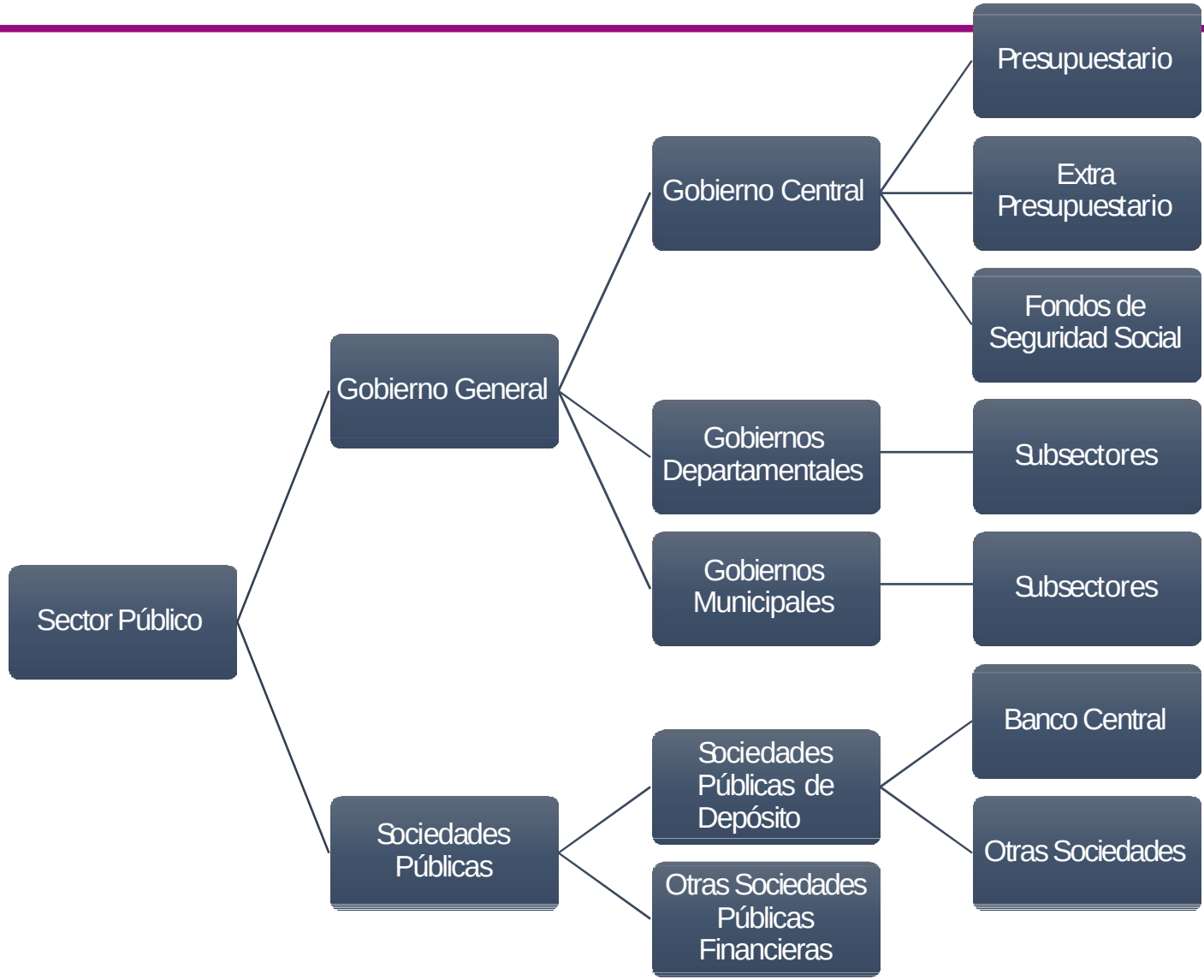
Funciones del Estado en la economía

1. **Función de asignación** – producción de bienes y servicios (descentralizada)
2. **Función de distribución** – renta y riqueza (central)
3. **Función de estabilización** – política fiscal y monetaria (central)

Relacionamiento de la Sociedad y el Estado



Estructura del Estado

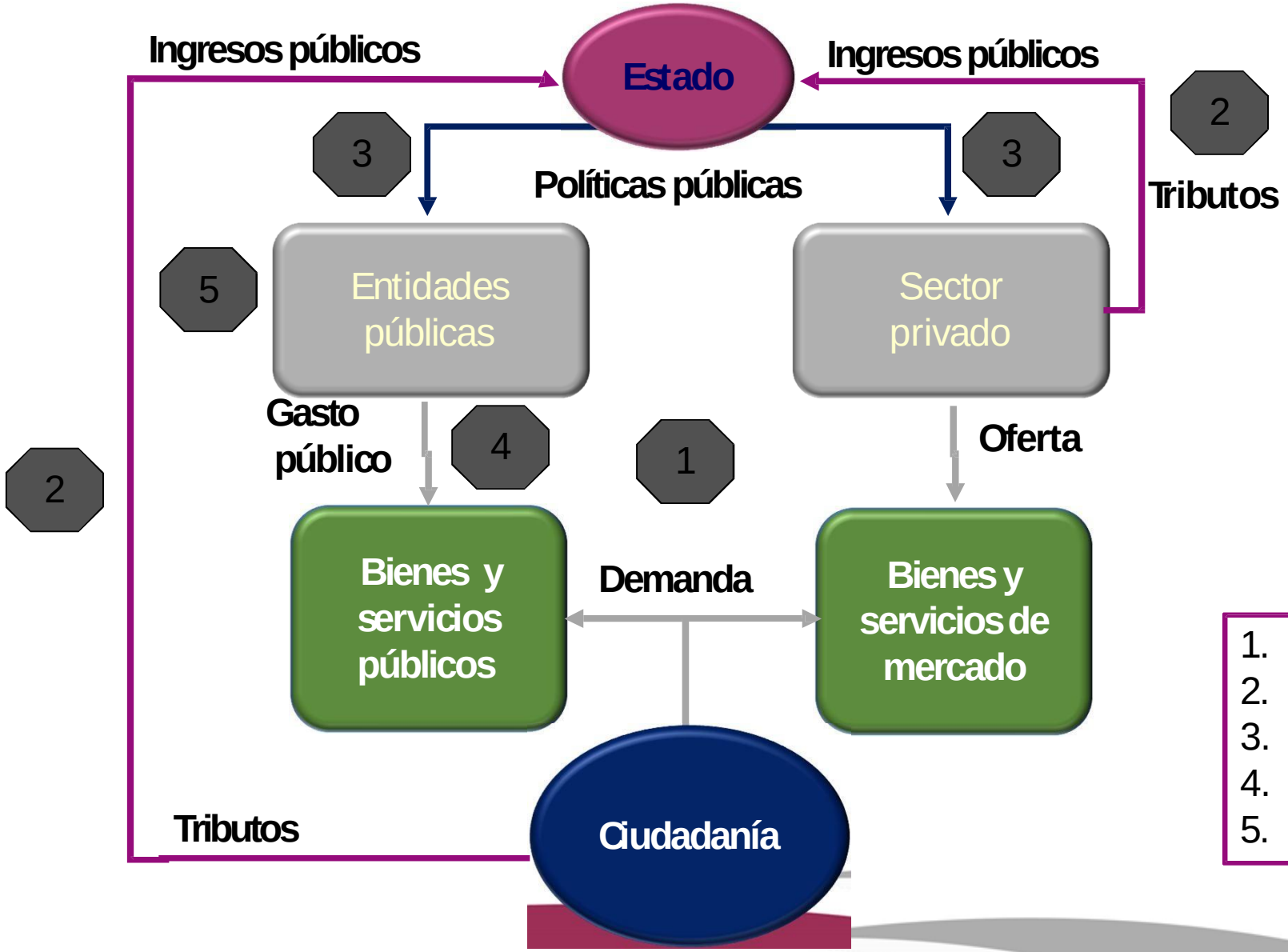


MEFP 2014, F

1. Rol del estado y su relacionamiento con la sociedad

- Estado representante de la sociedad
- Ciclo de la política pública
- De la política pública a la gestión pública
- Finalidad de la gestión pública

Ciclo de la política pública

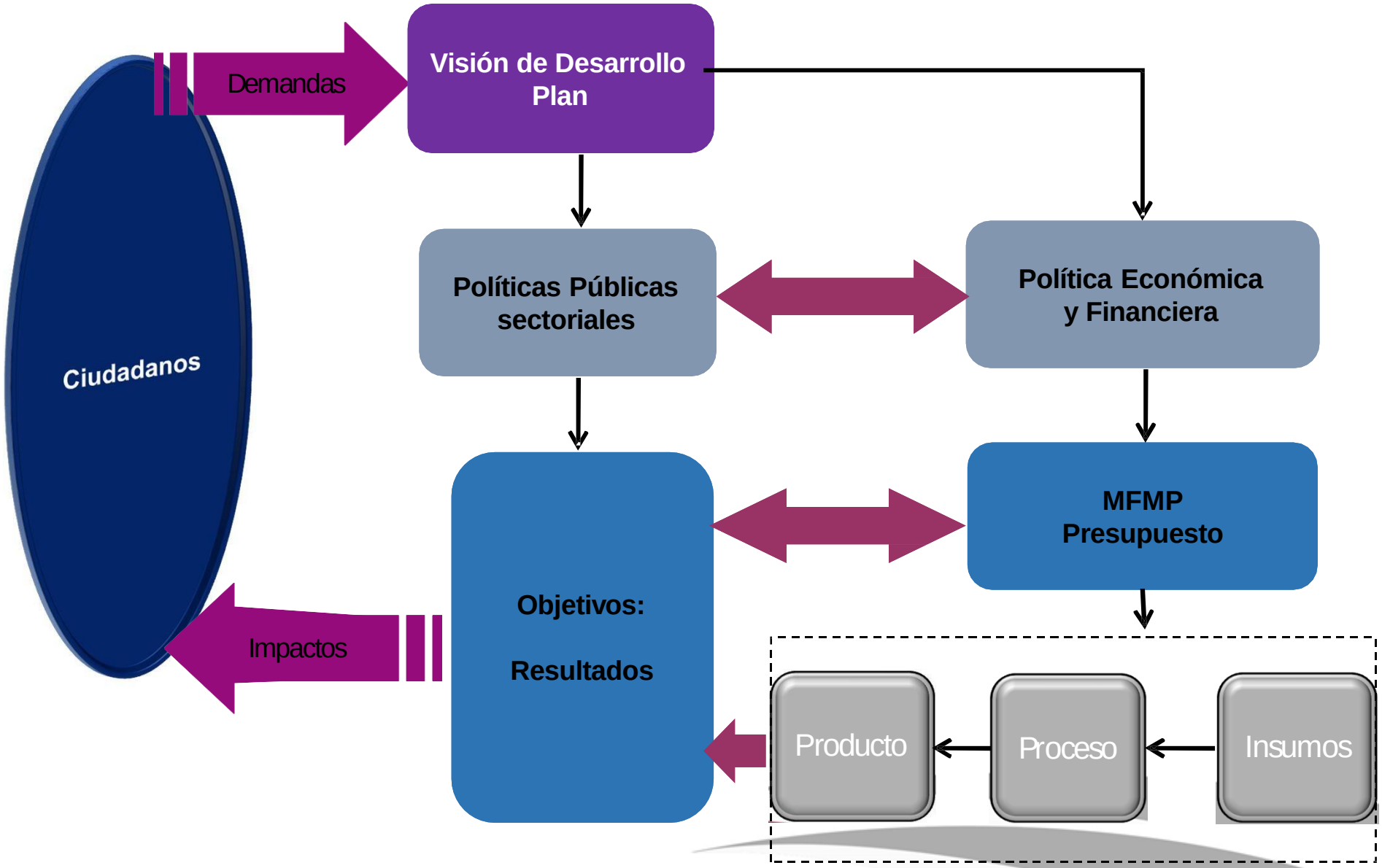


1. Generación de re
2. Captación de rec
3. Distribución de r
4. Utilización de rec
5. Gestión Pública

1. Rol del estado y su relacionamiento con la sociedad

- Estado representante de la sociedad
- Ciclo de la política pública
- De la política pública a la gestión pública
- Finalidad de la gestión pública

Ciclo de la gestión pública



1. Rol del estado y su relacionamiento con la sociedad

- Estado representante de la sociedad
- Ciclo de la política pública
- De la política pública a la gestión pública
- Finalidad de la gestión pública

Conceptos

l Estado es la ***organización política de una nación***, es decir, la estructura de poder que se sienta sobre un determinado territorio y población. ***Poder, territorio y pueblo*** o ación son, por consiguiente, los ***elementos que conforman el concepto de Estado***, de tal anera que éste se identifica indistintamente con cada uno de ellos .

El ***Gobierno es esencialmente la acción por la cual la autoridad impone una línea de conducta***, un precepto, a las personas que forman parte de una colectividad, sea esta nacional, regional o local.

La ***relación entre poder y función marca la esencia de la administración pública***, donde a través de ésta se pone en práctica el ejercicio del poder, mediante un gobierno en beneficio de la sociedad.

Conceptos

- El ***funcionamiento del Estado***, se origina en el cumplimiento de sus funciones, del cual se desprenden ***un conjunto de actividades, operaciones, tareas para actuar: jurídica, política y técnicamente***.

- Se entiende por ***administración pública***, en su enfoque procedimental, a ***todas las instituciones y organismos públicos y privados que prestan servicios públicos.***

- La ***gestión pública*** se define, como el ***conjunto de acciones mediante las cuales las entidades tienden al logro de sus fines, objetivos y metas, los que están enmarcados por las políticas gubernamentales establecidas por el Poder Ejecutivo***

el modelo burocrático al modelo post burocráti

Paradigmas burocráticos	Paradigmas post burocráticos
Interés público definido por los expertos	Resultados valorados por los ciudadanos
Eficiencia	Calidad y valor
Administración	Producción
Control	Apego al espíritu de las normas
Especificar funciones	Identificar misión y servicios
Autoridad y estructura	Clientes y resultados
Justificar costos	Entregar valor público
Implantar responsabilidad	Construir la rendición de cuentas
Seguir reglas y procedimientos	Entender y aplicar normas Identificar y resolver problemas Mejora continua de procesos
Operar sistemas administrativos	Lograr apoyo a las normas Separar servicio del control Ampliar opciones al cliente Ofrecer incentivos Evaluar y analizar resultados

Nueva Gestión Pública

Finalidad: ***satisfacer las necesidades de los ciudadanos a través de una gestión pública eficiente y eficaz,*** mediante el ***desarrollo de servicios de mayor calidad*** en un marco de control que permita ***transparencia en los procesos*** de elección de planes y resultados, así como en los de ***participación ciudadana.***

Fundamento:

a) La ***formulación estratégica*** de políticas de desarrollo y gestión.
b) La gradual eliminación del modelo burocrático hacia una ***GESTIÓN POR RESULTADOS***.
c) La creación del ***valor público***.
d) El ***desarrollo de las instituciones y dimensionamiento*** adecuado del Estado.
e) El ***mejoramiento de las conquistas*** macroeconómicas y la equidad social.

Gestión Pública tradicional y NGP

Gestión Publica tradicional	Nueva Gestión Pública
Regulación y objetivos vagos	Desregulación
Gestión orientada hacia adentro	Gestión orientada hacia el cliente
Ausencia de responsabilidades de gestión y motivación para la mejora	Énfasis de responsabilidades de gestión y motivación para la mejora
Ausencia de competencia	Introducción de la competencia y el mercado
Ausencia de evaluación y técnicas de gestión	Métodos de evaluación y técnicas de gestión
Centralización	Descentralización
Función pública burocratizada	Reorganización e implicación de la función pública en la gestión y las normas

Gracias