

Guía

Unidad 4

Docente: Lorenzo Soliz

Seguimiento y evaluación de proyectos

© Soliz, Tito Lorenzo (2017). Guía Unidad 4: Seguimiento y evaluación de proyectos. En: Curso virtual. Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (segunda versión). La Paz: IPDRS - Interaprendizaje. Campo virtual por la tierra y el desarrollo rural.

© Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica
www.sudamericarural.org
www.interaprendizaje.ipdrs.org
interaprendizaje@ipdrs.org

Av. 20 de octubre # 2396, casi esq. Belisario Salinas
Edif. María Haydee. Piso 12
Telf. 591-2-2115952
591 77548483
Casilla N° 9052

GUIA UNIDAD 4

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS ECONÓMICOS; HERRAMIENTAS Y CONTROL SOCIAL

1. JUSTIFICACIÓN

Dando continuidad al proceso de reforzamiento de capacidades en la gestión del ciclo de proyectos del personal de organizaciones e instituciones públicas y privadas encargadas o implicadas en la gestión de proyectos económicos, en esta Unidad 4 nos concentraremos en el *monitoreo o seguimiento* y la *evaluación de proyectos*.

Consideramos que con capacidades y competencias fortalecidas en la gestión del ciclo de proyectos económicos se puede contribuir a mejorar la economía de las familias del campo y la competitividad de sus emprendimientos, de maneras que repercutan y aporten a la mejora de la calidad de vida de las familias y comunidades campesinas indígenas y afrodescendientes y del mundo rural.

En la gestión del ciclo de proyectos, los procesos de seguimiento y monitoreo son parte importante y necesario para la ejecución y administración efectiva y adecuada de un proyecto. Permiten hacer un acompañamiento a la ejecución y, en caso necesario, tomar decisiones clave sobre la administración y el direccionamiento del proyecto.

Lo mismo la evaluación, que se puede llevar a cabo en diferentes momentos del ciclo de gestión de proyectos, también contribuye a tomar decisiones pero también a valorar en qué medida se produjeron los cambios esperados y previstos, en qué medida se generan cambios e impactos duraderos en la vida de la población.

Es por ello que en esta Unidad 4 concentraremos la atención no sólo en la necesidad de llevar a cabo el seguimiento y evaluación sino insistiremos en el rigor con que se debe formular el proyecto para que sea posible su monitoreo y su evaluación.

2. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General

Conocer y aplicar metodologías y herramientas de monitoreo y evaluación de proyectos económicos

2.2 Objetivos Específicos

- Conocer y analizar el concepto de monitoreo de proyectos, y las condiciones principales para su aplicación.
- Aplicar herramientas de seguimiento formulando un plan de monitoreo a la

ejecución del proyecto del (la) participante.

- Conocer y analizar nociones y herramientas de la evaluación de proyectos

3. CONTENIDO

Unidad 4: Seguimiento y evaluación de proyectos. En: Curso virtual. Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (segunda versión). La Paz: IPDRS - Interaprendizaje. Campo virtual por la tierra y el desarrollo rural.

1. Introducción

2. Ejecución, Monitoreo y Evaluación de Proyectos

Organizando la ejecución

Monitoreo o seguimiento?

- Vinculación entre seguimiento y evaluación.
- Relación y diferencias entre Seguimiento/monitoreo y Evaluación
- El seguimiento tiene una triple utilidad:
- *Monitoreo/seguimiento según tipo de proyecto*

Condiciones principales para el seguimiento de proyectos.

- Un buen monitoreo depende de la calidad de formulación del proyecto
- En lo que concentran la atención el seguimiento/monitoreo y la evaluación

Herramientas de monitoreo. Ejemplos

3. Evaluación de proyectos

Qué es la evaluación

- Tipos de evaluación
- Propósitos de la evaluación de proyectos
- Dimensiones que valora la evaluación de proyectos
- Evaluación y monitoreo. Relación entre niveles y fases del ciclo de proyectos.

Herramientas y pautas de evaluación externa.

- Planificando la evaluación
- Ejemplos

4. BIBLIOGRAFÍA

4.1. Lectura Obligatoria

- Lorenzo Soliz, Pautas para el Monitoreo y evaluación de proyectos. Documento base. 2017.

4.2. Lectura complementaria

- Pablo Navajo Gómez:
http://www.leganes.org/portal/RecursosWeb/DOCUMENTOS/1/0_32596_1.pdf
- PNUD. Manual de planificación, seguimiento y evaluación de los resultados de desarrollo, 2009.
- Villamil Soler, Ana Belén. MANUAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN PROGRAMA PRODUCE BOLIVIA. Programa Apoyo al Plan Sectorial de Desarrollo Productivo con Empleo Digno, 2012

5. METODOLOGÍA DE LA UNIDAD

Dado que la metodología general del Curso es la "*Formación basada en competencias*", se hará un acompañamiento a los participantes en el desarrollo y fortalecimiento de sus competencias en los acápites del Contenido de esta Unidad. Se partirá de lecturas individuales del documento base y bibliografía proporcionada, prueba escrita y la formulación de un trabajo final individual que será un avance en la gestión del ciclo de proyectos: específicamente completar la matriz del marco lógico de sus proyectos con todos sus componentes y, con esa base, elaborar un plan de monitoreo para sus proyectos.

En la semana del 3 al 10 de octubre del 2017 se llevarán a cabo las siguientes actividades.

– Lectura obligatoria del Documento base

Soliz, Tito Lorenzo (2017). Unidad 4. Seguimiento y evaluación de proyectos. En: Curso Virtual. Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (segunda versión). La Paz: IPDRS - Interaprendizaje. Campo virtual por la tierra y el desarrollo rural.

– Prueba en línea

Muy similar a un examen, consiste en llenar preguntas de opción múltiple o preguntas estilo verdadero o falso dentro de un tiempo límite (30 minutos) y considerando la ponderación asignada a cada pregunta.

– **Foro con base en la imagen objetivo de la Unidad 2 y el Marco lógico completo elaborado en la Unidad 4.** Cada participante subirá al Foro su imagen objetivo tal cual fue presentado en la Unidad 2 y su marco lógico completo. Con esa base los participantes analizarán, intercambiarán criterios sobre la relación de Imagen objetivo – Marco lógico. Formularán recomendaciones al marco lógico. Es probable que alguno haya decidido no seguir con su imagen objetivo sino formular otro proyecto, lo cual es un buen ejemplo de lo que ocurre muchas veces en la realidad. En ese caso NO deben elaborar nueva imagen objetivo sino subir el que elaboraron en la Unidad 2.

– **Trabajo Final**

Elaboración y presentación de trabajo final. Con base en las actividades anteriores y todo lo avanzado en el curso, completar el marco lógico de su proyecto con todos sus componentes, incluyendo actividades y presupuesto. Con esa base elaborar **un plan de monitoreo del proyecto**. Quienes opten por elaborar un plan de negocio, igualmente deben presentar su plan de seguimiento o monitoreo.

Consultas docente

Para esta unidad, se espera una comunicación con el docente a través de la mensajería que propone la plataforma o el foro de bienvenida.

1. EVALUACIÓN Y CALENDARIO DE ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	CALIFICACIÓN	FECHA
Prueba en línea: cada participante debe completar la prueba en plataforma.	20 puntos	Hasta 7 de octubre
Cada participante debe subir al Foro de la plataforma su imagen objetivo y su marco lógico completo. Se calificará la calidad de las reacciones de los participantes, la réplica y dúplica.	30 puntos	Hasta 9 de octubre
Trabajo final: Dividido en dos partes: a) Marco lógico completo y coherente. Apropiado para monitoreo y evaluación.	25 puntos	Hasta 10 de octubre

b) Plan de monitoreo	25 puntos	
TOTAL	100	

La nota mínima de aprobación es 66/100

7. CONTACTO

Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica a través de su Campo virtual Interaprendizaje

www.sudamericarural.org

www.interaprendizaje.ipdrs.org

Coordinador del curso y Docente Unidad 4

Lorenzo Soliz Tito

lsoliz@ipdrs.org

Cel.: (591) 71742474

Teléfono oficina: (591) 2-2115952

Coordinación administrativa del Curso

Jhannet Ventura

Cel.: (591) 79589356

interaprendizaje@ipdrs.org

Av. 20 de octubre # 2396, casi esq. Belisario Salinas

Edif. María Haydee. Piso 12

Telf. 591-2-2115952 (Interno 108)

591 77548483

Casilla N° 9052

