

CASO A

Propuesta Proyecto: Acopio, transformación y comercialización de cereales en la región El Cañadón, Municipio la Cordillera.

Justificación (generada por el diagnóstico y el análisis de políticas y propósitos del ente formulador, de preferencia desde una matriz FODA)

La Central de Cooperativas Agropecuarias El Cañadón, Municipio la Cordillera, aglutina en su seno a cooperativas agropecuarias de base rural campesina, ubicadas en municipios de las regiones vecinas; las cooperativas agropecuarias operan hace más de 40 años, desarrollan actividades ligadas a la producción agropecuaria primaria y con valor agregado, la prestación de servicios agro-comerciales y otros orientados a sus asociados y la comunidad.

Las cooperativas están conformadas por mujeres y hombres cuyas capacidades de lecto escritura son limitadas, sin embargo, a pesar de sus limitaciones, deben desarrollar sus habilidades y destrezas de gestión de negocios con criterios empresariales y responder efectivamente a las demandas y oportunidades de mercado existentes. La región El Cañadón, Municipio la Cordillera se caracteriza por ser zona productora de cereales, por ello las autoridades priorizan y ejecutan un programa de desarrollo productivo bajo el enfoque de complejos productivos, entre ellos, el complejo productivo de cereales con el amaranto, maíz, trigo y otros. Son más de 900 familias las que se dedican a la producción de amaranto, y debido a ello priorizó el desarrollo del complejo productivo de cereales, con base en este municipio.

Del análisis de un conjunto de problemáticas identificadas en la cadena productiva de los cereales, el problema principal identificado por directivos y asociadas/os de las cooperativas agropecuarias es:

“La inestabilidad o falta de mercados seguros para las familias dedicadas a la producción de cereales en la región El Cañadón, Municipio la Cordillera, y bajos precios” Con el proyecto, los productores de amaranto, maíz, trigo comercial y semilla, contarán con una alternativa de mercado seguro para su producción; las cooperativas agropecuarias desarrollarán mecanismos y tecnología para la generación de valor agregado, logística y distribución de cereales prebeneficiados y con valor agregado, además de incrementar la rentabilidad de las mismas; así también se contribuye al desarrollo del complejo productivo de cereales, priorizado por las autoridades.

Propuesta de acción

Resumen Narrativo	Indicadores Objetivamente Verificables	Medios de verificación	Supuestos (factores externos)
Objetivo general: Contribuir a la mejora de ingresos económicos familiares de productores dedicados a la producción de cereales en la región	Al menos 970 Unidades Productivas Familiares de la región El Cañadón, dedicadas a la producción de cereales (amaranto, maíz y trigo semilla y comercial), cuentan con una alternativa de mercado seguro para su producción y han comercializado, al menos el 50% de su producción de amaranto y maíz a la Agrocentral de Cooperativas al finalizar la gestión 2018	Encuestas	Gobiernos subnacionales siguen apoyando los complejos productivos de cereales (amaranto) y otros
Objetivo específico: Acopio de cereales, producción y comercialización de granola y barras fortificadas de cereales (amaranto, trigo más almendra, uva y miel de abeja) con la Agrocentral de Cooperativas agropecuarias	Se ha implementado una unidad comercial para al menos tres cereales (amaranto, maíz y trigo) con procesos de innovación en el acopio, la transformación y comercialización con la Agrocentral de cooperativas de El Cañadón al finalizar el año 2 del proyecto	Presupuestos y planos constructivos Especificaciones técnicas, TDRs, contratos, Actas de entrega Certificaciones de aprobación emitidas por organismos competentes	
Resultados: Acopio R.1. Se han incrementado los volúmenes de acopio y beneficiado de cereales (amaranto, maíz y trigo), certificados	R.1.1. Al finalizar el proyecto, la Agrocentral de cooperativas cuenta con una unidad productiva agroindustrial, certificada. R.1.2. Seis cooperativas agropecuarias han acopiado y beneficiado, al menos 100,25 TM de amaranto convencional y orgánico certificado, 600 TM de trigo semilla y comercial, y 100 TM de maíz, al finalizar el año 2 del proyecto	Registros Sanitarios y de funcionamiento emitidos por instituciones competentes Contratos de compra venta, o cartas de intenciones de negocios Registros de venta Informes técnicos	Los precios de mercado de los cereales mantienen sus precios (diferencia de 10%)

R.2. Transformación Se ha diversificado la oferta de productos y servicios agrocomerciales ofertados por cooperativas agropecuarias a través de la generación de valor agregado de cereales (amaranto, maíz y trigo)	R.2.1. Al menos 03 líneas de producción desarrollados y/o mejorados con base a cereales (granola y barras fortificadas, pop, balanceados, trigo semilla), certificados, al finalizar la gestión 2017 con la participación de mujeres y hombres	Protocolos técnicos y/o manuales de operación Diseño de marcas y logotipos	Oferta de recursos humanos profesionales competentes
R.3. Comercialización Se cuenta con acceso a nichos de mercados locales, regionales y nacionales para productos primarios y con valor agregado de cereales (amaranto, maíz y trigo), certificados	R.3.1. Seis cooperativas agropecuarias han comercializado, al menos 95 TM de amaranto convencional y orgánico certificado, 600 TM de trigo semilla y comercial, y 90 TM de maíz R.3.2. Al menos 12000 kg (5000 pop, 7000 barras de amaranto), 10000 kg (maíz) y 60 TM de semilla de trigo comercializadas en nichos de mercado locales, regionales y nacionales	Registros de venta. Cartas de intenciones y/o contratos de venta Informes Informes, actas de reunión	Los precios de mercado de los cereales mantienen sus precios (diferencia de 10%)
R.4. Recursos humanos de cooperativas agropecuarias han incrementado sus capacidades, aptitudes y prácticas en procesos de gestión empresarial estratégica y transformación de productos	R.4.1. Seis cooperativas han incrementado su desempeño económico al finalizar el proyecto	Estado de resultados y balances generales de cooperativas Listas de asistencia Informes de capacitaciones	

CASO B

Propuesta proyecto: Incremento de la disponibilidad de alimentos y el ingreso en la Comunidad Tres Cruces, Municipio Aguas Claras.

Principales problemas que se busca atender

La alta incidencia de la pobreza, los bajos índices de desarrollo humano, los bajos ingresos económicos, la baja productividad del sistema agropecuario, el deterioro de las bases productivas y la baja disponibilidad de alimentos que tiene la población Comunidad Tres Cruces, Municipio Aguas Claras, justifican suficientemente el trabajar en esta zona. Naturalmente, el trabajo a realizarse estará orientado a atacar las raíces del problema y sus factores condicionantes y no las consecuencias. Para ello, las comunidades involucradas en el proyecto cuentan también con potencial no sólo físico, ambiental y agronómico, sino también organizativo y volitivo expresada por sus habitantes y dirigentes y la decisión política de las autoridades municipales para apoyar éste proyecto.

Por ello, los problemas que se procura resolver y los efectos que se pretende lograr con el presente proyecto son:

Alta incidencia de enfermedades en la población

Desnutrición en grado avanzado en niños y niñas menores de cinco años

Insuficiente disponibilidad de alimentos

Pérdidas de la producción por poscosecha y almacenamiento inadecuados.

Alta incidencia de plagas y enfermedades en el ganado

Técnicas inapropiadas de cultivo

Debilidad de la organización comunitaria.

Limitada participación de las mujeres en la organización campesina y en las decisiones y capacitación productivas.

Insuficiente concertación de actores locales en torno al Plan Municipal.

Propuesta para superar la situación

MATRIZ DEL MARCO LOGICO

FIN (Objetivo Global)	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Se ha mejorado la calidad de vida de la población de la Comunidad Tres Cruces, Municipio Aguas Claras.	Se ha reducido el índice de pobreza de 97,8 a 95%, hasta el año 2006	Mapa de pobreza elaborado por el gobierno nacional. Informes oficiales del Gobierno Nacional	Las instituciones del Estado establecen políticas de largo plazo que permiten estabilizar sus programas sociales. Instituciones y organizaciones del ámbito municipal concertan habitualmente sus planes y programas.

PROPÓSITO (Objetivo Específico)	Indicadores	Fuentes de verificación	Supuestos
Se ha incrementado la disponibilidad de alimentos y el ingreso económico de las familias de la Comunidad Tres Cruces, Municipio Aguas Claras.	130 de 150 familias pobres han incrementado su ingresos agropecuarios de 188 a 250 \$us/familia, hasta abril del 2018.	Informes Documentos y registros de entidad ejecutora Entrevistas	Condiciones climáticas no tienen cambios drásticos. Las familias campesinas destinan el incremento de su producción e ingresos económicos a su alimentación.
	Incremento del volumen de la producción agropecuaria de 2800 a 4200 Tm en el cantón, hasta fines del año 2018	Informes Documentos y registros Entrevistas	Los campesinos reinvierten parte de sus ingresos en la producción agropecuaria

	Incremento del valor de la producción agropecuaria de 24,416 a 36,700 \$us en las comunidades del cantón, hasta fines del año 2018	Informes Documentos y registros Entrevistas	Los aportes económicos de contraparte son desembolsados oportunamente
--	--	---	---

COMPONENTES (Resultados esperados)	Indicador	Fuente de verificación	Supuestos
Superficie bajo riego incrementada	60 familias, de las 150 tienen acceso a riego a través de atajados, hasta finales del año 2002	- Entrevistas - Verificación en campo - Informes	- Campesinos asumen mantenimiento de infraestructura de riego - No hay alteraciones severas en precipitaciones pluviales
	De las 300 Ha. cultivadas a secano, 30 hectáreas cuentan con riego hasta el año 2018	- Verificación en campo - Ejecución presupuestaria - Informes de supervisión - Verificación en campo - Entrevistas - Informes	

COMPONENTES (Resultados esperados)	Indicador	Fuente de verificación	Supuestos
Suelos cultivables con agroforestería	Familias capacitadas en agroforestería han aumentado de 5 a 100, hasta el año 2020	• Programa de capacitación • Lista de familias participantes • Entrevistas con familias	• Familias son conscientes de la relación entre degradación de recursos naturales y pobreza • Familias asumen técnicas de agroforestería y amplían a nuevas zonas y hectáreas.
	Tierras de cultivo con manejo agroforestal han aumentado de 0 a 60 Ha. hasta el año 2020	• Verificación en campo • Entrevistas • Ejecución presupuestaria	