

Guía

Unidad 4

Docente: Lorenzo Soliz

Seguimiento y evaluación de proyectos

© Soliz, Tito Lorenzo (2017). Guía Unidad 4: Seguimiento y evaluación de proyectos. En: Curso virtual. Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (segunda versión). La Paz: IPDRS - Interaprendizaje. Campo virtual por la tierra y el desarrollo rural.

© Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica
www.sudamericarural.org
www.interaprendizaje.ipdrs.org
interaprendizaje@ipdrs.org

Av. 20 de octubre # 2396, casi esq. Belisario Salinas
Edif. María Haydee. Piso 12
Telf. 591-2-2115952
591 77548483
Casilla N° 9052

GUIA UNIDAD 4

SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS ECONÓMICOS; HERRAMIENTAS Y CONTROL SOCIAL

1. JUSTIFICACIÓN

Dando continuidad al proceso de reforzamiento de capacidades en la gestión del ciclo de proyectos del personal de organizaciones e instituciones públicas y privadas encargadas o implicadas en la gestión de proyectos económicos, nos concentraremos en el *monitoreo y evaluación de proyectos*.

Consideramos que con capacidades y competencias fortalecidas en la gestión, del ciclo de proyectos económicos se puede contribuir a mejorar la economía de las familias del campo y la competitividad de sus emprendimientos, de maneras que repercutan y aporten a la mejora de la calidad de vida de las familias y comunidades campesinas indígenas y afrodescendientes y del mundo rural.

En la gestión del ciclo de proyectos, los procesos de seguimiento y monitoreo son parte importante y necesario para la ejecución y administración efectiva y adecuada de un proyecto. Permiten hacer un acompañamiento a la ejecución y, en caso necesario, tomar decisiones clave sobre la administración y el direccionamiento del proyecto.

Lo mismo la evaluación, que se puede llevar a cabo en diferentes momentos, también contribuye a valorar en qué medida se produjeron los cambios esperados y previstos.

Es por ello que en esta Unidad 4 concentraremos la atención no sólo en la necesidad de llevar a cabo el seguimiento y evaluación sino insistiremos en el rigor con que se debe formular el proyecto para que sea posible su monitoreo y su evaluación.

2. OBJETIVOS

2.1 Objetivo General

Conocer y aplicar metodologías y herramientas de monitoreo y evaluación de proyectos económicos

2.2 Objetivos Específicos

- Conocer y analizar el concepto de monitoreo de proyectos, y las condiciones principales para su aplicación.
- Aplicar herramientas de seguimiento formulando un plan de monitoreo a la ejecución del proyecto del (la) participante.
- Conocer y analizar nociones y herramientas de la evaluación de proyectos

3. CONTENIDO

Unidad 4: Seguimiento y evaluación de proyectos. En: Curso virtual. Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (segunda versión). La Paz: IPDRS - Interaprendizaje. Campo virtual por la tierra y el desarrollo rural.

1. Conceptos y relación entre Monitoreo y evaluación de Proyectos.
 - Organizando la ejecución de proyectos
 - Vinculación entre seguimiento y evaluación.
 - Monitoreo o seguimiento?
 - El seguimiento tiene una triple utilidad:
 - Monitoreo o seguimiento según tipo de proyecto
2. Condiciones principales para el seguimiento de proyectos.
3. Herramientas de monitoreo. Ejemplos.
4. Concepto de la evaluación de proyectos.
 - Qué es la evaluación
 - Tres tipos de evaluación
 - Propósitos de la evaluación
 - Dimensiones que valora la evaluación
 - Evaluación y monitoreo. Relación entre niveles y fases del ciclo de proyectos.
5. Herramientas de evaluación. Ejemplos

4. BIBLIOGRAFÍA

4.1. Lectura Obligatoria

- Lorenzo Soliz, Pautas para el Monitoreo y evaluación de proyectos. Documento base. 2017.

4.2. Lectura complementaria

- Pablo Navajo Gómez:
http://www.leganes.org/porta/RecursosWeb/DOCUMENTOS/1/0_32596_1.pdf
- PNUD. Manual de planificación, seguimiento y evaluación de los resultados de desarrollo, 2009.
- Villamil Soler, Ana Belén. MANUAL DE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN
- PROGRAMA PRODUCE BOLIVIA. Programa Apoyo al Plan Sectorial de Desarrollo Productivo con Empleo Digno, 2012

5. METODOLOGÍA DE LA UNIDAD

De la semana del 8 al 14 de agosto se desarrollará la Unidad 4 del curso a partir de las siguientes actividades:

– Lectura obligatoria del Documento base

Soliz, Tito Lorenzo (2017). Unidad 4. Seguimiento y evaluación de proyectos. En: Curso Virtual. Planificación, seguimiento y evaluación de proyectos para la economía campesina indígena (segunda versión). La Paz: IPDRS - Interaprendizaje. Campo virtual por la tierra y el desarrollo rural.

– Prueba en línea

Muy similar a un examen, consiste en llenar preguntas de opción múltiple o preguntas estilo verdadero o falso dentro de un tiempo límite (30 minutos) y considerando la ponderación asignada a cada pregunta.

– Trabajo Final

- a. Consiste en elaborar y **presentar el marco lógico de su proyecto**, con todos sus componentes, incluyendo actividades y presupuesto.
- b. Con esa base, **elaborar un plan de monitoreo del proyecto**. Quienes opten por el plan de negocio, igualmente deben presentar su plan de seguimiento o monitoreo.

Para la redacción de sus proyectos deberá estar completo el marco lógico, *a manera de orientación se presenta el siguiente esquema de contenido* bastante común de un Proyecto. Sin embargo puede variar según tipo, tamaño y grado de simplicidad o complejidad del proyecto; según criterio del financiador; según condiciones de una Convocatoria específica, etc.

1. Título
2. Resumen ejecutivo
3. Localización del Proyecto
4. Población objetivo
5. Justificación y problemática que se pretende atender
6. Objetivos
 - 6.1. Objetivo general
 - 6.2. Objetivos específicos
7. Resultados y actividades principales
 - 7.1. Resultados

- 7.2. Actividades principales por resultado
- 8. Marco Lógico
- 9. Presupuesto
- 10. Cronograma
- 11. Organización de la gestión del Proyecto
- 12. Supuestos y riesgos
 - 12.1. Supuestos
 - 12.2. Riesgos
- 13. Plan de monitoreo y evaluación. Plan de rendición de cuentas
- 14. Análisis de factibilidad (económica/financiera, técnica, social y medio ambiental)
- 15. Análisis de sostenibilidad a la conclusión del proyecto

Consultas docente

Para esta unidad, se espera una comunicación con el docente a través de la mensajería que propone la plataforma o el foro de bienvenida.

6. EVALUACIÓN Y CALENDARIO DE ACTIVIDADES

ACTIVIDAD	CALIFICACIÓN	FECHA
Saludo del docente e inicio de la lectura Monitoreo y evaluación de proyectos. (Documento base)		8 al 14 de agosto
Prueba en línea: cada participante debe completar la prueba en plataforma.	30 puntos	Hasta 11 de agosto
Trabajo final: Dividido en dos partes: a) Marco lógico completo y coherente. Apropiado para monitoreo.	30 puntos	Hasta 14 de agosto
b) Plan de monitoreo	40 puntos	
TOTAL	100	

La nota mínima de aprobación es 66/100

7. CONTACTO

Instituto para el Desarrollo Rural de Sudamérica a través de su Campo virtual Interaprendizaje

www.sudamericarural.org

www.interaprendizaje.ipdrs.org

Coordinador del curso y Docente Unidad 4

Lorenzo Soliz Tito

lsoliz@ipdrs.org

Cel.: (591) 71742474

Teléfono oficina: (591) 2-2115952

Coordinación administrativa del Curso

Jhannet Ventura

Cel.: (591) 79589356

interaprendizaje@ipdrs.org

Av. 20 de octubre # 2396, casi esq. Belisario Salinas

Edif. María Haydee. Piso 12

Telf. 591-2-2115952 (Interno 108)

591 77548483

Casilla N° 9052

