



Docente: Horacio Barrancos Bellot

Guía Unidad 3

Desafíos e innovación en las políticas y proyectos municipales

en el contexto autonómico



Objetivo

Reflexionar críticamente sobre los desafíos que enfrenta la política pública municipal, en un contexto actual (político, administrativo, económico, social y ambiental) que demanda posturas y metodologías innovadoras, que se materialicen en resultados (proyectos) exitosos y verificables, capaces de generar impactos positivos en el desarrollo de la sociedad.

Contenido

DÍA	TEMA
1	Introducción conceptual a las políticas públicas, programas y proyectos municipales.
	Tendencias de la innovación gubernamental.
2	Reformas institucionales, modernización e innovación en las políticas municipales
	Proyectos municipales (formulación, implementación, monitoreo y evaluación) en el contexto de la innovación de los sistemas de gestión y programas público-privados.

Introducción a las políticas públicas, programas y proyectos municipales

- El proceso de las *políticas públicas* es parte de la *política* y la *acción política*.
- Un sistema político es un conjunto de interacciones que tienen estructuras, cada una de las cuales juega su rol en un proceso de *transformar insumos en productos*.
- Los insumos son: la *agregación* de intereses, la *articulación* de intereses y la *comunicación* política.
- Los productos son la *respuesta* a las demandas o exigencias. Puede tomar la forma de *políticas gubernamentales, programas, proyectos, decisiones*, etc.

Políticas Públicas

El concepto se refiere al conjunto de las **decisiones** gubernamentales y llegan a ser el resultado de las actividades sobre las cuales el gobierno toma y ejecuta **decisiones** para lograr determinados objetivos y metas.

Políticas vs. Decisiones

La política es el amplio espectro en el cual el gobierno toma decisiones.

El proceso de toma de **decisiones** consiste en **escoger** entre un conjunto de **opciones** o alternativas disponibles; por tanto, si hay únicamente un curso de acción y no hay nada de entre lo cual se pueda escoger, entonces no se puede tomar una decisión.

Una decisión sólo puede ser tomada **si existen opciones** (o alternativas) entre las cuales escoger.

En consecuencia, la decisión (de política pública) es el acto de **escoger una opción**, puesto que toda política pública es más que una decisión, implica una serie de decisiones:

Decidir que existe un problema, **decidir** que se debe intentar resolver, **decidir** la mejor manera de proceder, **decidir** legislar sobre el tema, etc.

Aunque en la mayoría de ocasiones el proceso no sea tan racional, toda política pública comportará una serie de decisiones más o menos relacionadas

- Las políticas públicas **se orientan por objetivos**
- Las políticas públicas son el **resultado de las acciones** colectivas del gobierno.
- La política pública es lo que en realidad el **gobierno decide o escoge hacer**.
- La política pública es **positiva** en el sentido de que representa la preocupación del gobierno e implica su acción sobre un problema particular sobre el cual se formula la política.

Políticas y objetivos

- Para comprender mejor lo que es una política, es importante diferenciar las políticas de los objetivos.
- Objetivos es lo que las políticas **desean alcanzar**
- Objetivos es un estado deseado
- Los objetivos pueden ser entendidos desde varias perspectivas:
- Por ejemplo, como el resumen de **valores que una sociedad** desea tener: reducir la pobreza, dotar viviendas sociales, etc,
- Las políticas públicas son **instrumentos para alcanzar** los objetivos

Programas y políticas

- Los objetivos son la **expresión** de lo que el gobierno desea hacer.
- Para convertirse en una política, el objetivo debe **convertirse en acción**.
- Los **programas** se diseñan para alcanzar objetivos específicos.

Políticas y decisiones

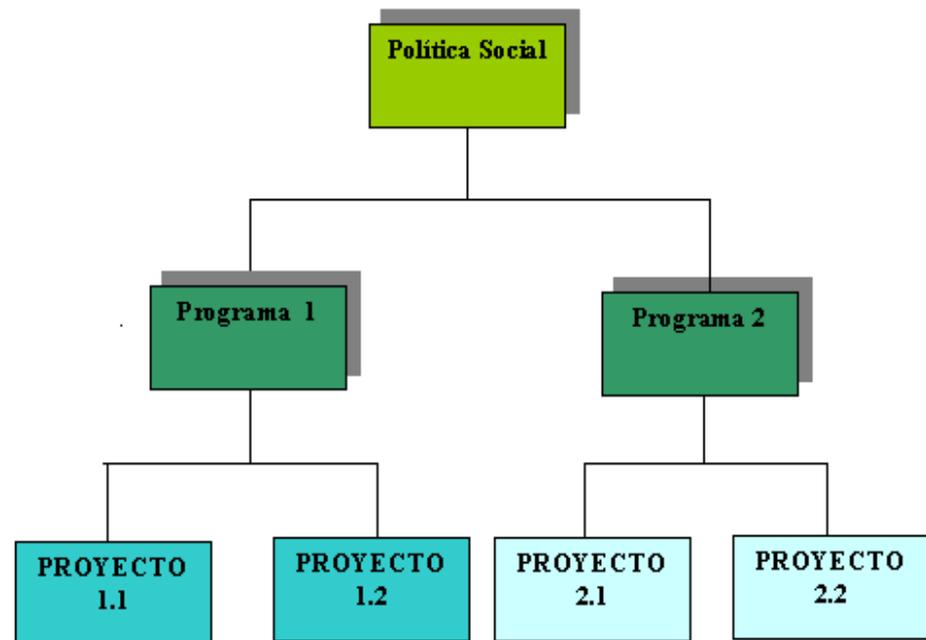
- Es necesario establecer la diferencia
- Las instituciones individualmente **toman decisiones** que no pueden ser consideradas como políticas en sí mismas.
- Las decisiones son el **acto de escoger**
- Dos tipos de decisiones:
 - **Programadas**: rutinarias y establecidas
 - **No programadas**: nuevas y no estructuradas
- La política pública es el **amplio espectro** en el cual el gobierno toma decisiones
- Cada institución es llamada a tomar decisiones **dentro el marco** de una política
- Las decisiones pueden ser tomadas una sola vez. Las políticas son el **conjunto de decisiones** que juntas hacen un todo coherente

Relación entre Política, Programa y Proyectos.

La Política es un conjunto de programas que pretende alcanzar los mismos objetivos

El Programa es un conjunto de proyectos que persiguen los mismos objetivos

Los Proyectos son unidades que producen bienes y/o servicios para satisfacer necesidades de grupos que no poseen recursos



Relación entre Política, Programa y Proyectos

- Ejemplo

Política: Satisfacción de las necesidades alimento-nutricionales de los sectores poblacionales que están por debajo de la línea de pobreza.

Programas: a) Programa Nacional de Comedores Escolares.

b) Programa Nacional de Complementación Alimentaria

c) Programa Materno-infantil

Proyectos: a) Comedor de la Escuela San Alfonso. b) Proyecto de distribución de alimentos y c) educación alimentaria para madres y lactantes del consultorio San José

El Problema y Los Objetivos

Los problemas son **carencias o déficit existentes** en un grupo poblacional determinado. Constituyen una brecha entre lo deseado (por la sociedad) y la realidad. Los valores que alcanzan los indicadores de la “variable problema” al momento de su identificación es la **línea de base** del proyecto