

## **Trabajo Final Módulo 3**

### **Gestión de las Finanzas Públicas**

#### **Introducción.**

La Gestión de las Finanzas Públicas, cumple un papel clave dentro de la Gestión Municipal, el proceso de asignación y uso de los recursos públicos, hace que cada uno de estos procesos debe ser planificado, definido, analizado, y desarrollado pensando en las políticas gubernamentales definidas, y tomando en cuenta los escenarios macroeconómicos que se van presentando.

Se vienen realizando muchos esfuerzos dentro la Secretaría Municipal de Finanzas para poder fortalecer los sistemas de Gestión de las Finanzas Públicas, con el objetivo de generar información financiera fiable que permita promover la estabilidad fiscal y el desarrollo sostenible de la ciudad, aunque cabe mencionar que los Sistemas Informáticos en los cuales se registra la información y que genera la ejecución Presupuestaria, Contable y de Tesorería, han sido desarrollados por el nuestro ente rector el Ministerio de Economía y Finanzas Públicas, enmarcados en la Ley 1178 y los subsistemas que componen la misma.

La dependencia en algunos casos de estos sistemas informáticos, hace que muchos de los procesos se vean restringidos en muchos aspectos, más allá de las políticas asumidas por la Secretaría Municipal de Finanzas.

Sin embargo son claros los objetivos que se buscan, la efectividad, eficiencia y la transparencia en cuanto al manejo de los recursos municipales, esto hace que se vaya en busca de mejorar los procesos y procedimientos vigentes, de buscar nuevos modelos de análisis dentro de la tesorería, la gestión de deuda pública, la contabilidad, el presupuesto, y del subsistema de compras y contrataciones.

Es en este entendido, la Secretaría Municipal de Finanzas, ha decidido evaluar el desempeño de la Gestión de las Finanzas Públicas del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, bajo la metodología de Gasto Público y Rendición de cuentas P.E.F.A. (Public Expenditure and Financial Accountability)

El objetivo buscado es medir el desempeño de los sistemas de gestión de las finanzas públicas municipal, identificando la situación actual de las áreas en las que estos sistemas funcionan adecuadamente y aquellas áreas donde será necesario mejorarlos, esta evaluación tomará datos generados en las últimas tres gestiones cerradas, que permitan el desarrollo de una herramienta para medir las fortalezas y debilidades de las Gestión de las Finanzas Públicas, y promover las mejoras en los procesos, y tener un plan de acción que coadyuven al cumplimiento de los objetivos, dentro de un modelo de mejora continua.

## **Evaluación de la Gestión de las Finanzas Públicas.**

De acuerdo a lo estudiado en la Unidad 3 del curso introductorio de bases de la gestión pública subnacional, pienso que la Evaluación del desempeño de la Gestión de las Finanzas Públicas, bajo la metodología de Gasto Público y Rendición de cuentas P.E.F.A., se constituye en un pilar fundamental para la búsqueda de nuevos desafíos e Innovación en las políticas y proyectos municipales, relacionados a las Finanzas Municipales, cabe mencionar que esta evaluación es la primera que se realizará a nivel subnacional en Bolivia, lo que muestra el compromiso del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz por la mejora continua, la misma cuenta con el financiamiento de la Agencia Española de Cooperación al Desarrollo (AECID), y el apoyo técnico del Banco Mundial y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en este entendido a continuación se describe esta metodología.

Partiremos por mencionar que el P.E.F.A es un marco de referencia para la evaluación y la presentación de informes sobre las fortalezas y debilidades de la gestión de las finanzas públicas; un marco de referencia para evaluar la transparencia y la rendición de cuentas en términos de acceso a la información, la presentación de informes y la ejecución de auditorías; se constituye en una herramienta de ayuda a para el Gobierno Municipal de La Paz para lograr mejoras sostenibles en las prácticas de las Gestión de las Finanzas Públicas.

Esta evaluación cuenta con 31 indicadores de desempeño y 95 dimensiones, que dentro de la Gestión Municipal medirá: Transferencias del gobierno nacional, confiabilidad del presupuesto, transparencia de las finanzas públicas, gestión de activos y pasivos, estrategia fiscal y presupuestaria basadas en políticas, previsibilidad y control de la ejecución presupuestaria, contabilidad y presentación de informes, escrutinio y auditoría externa.

Esta metodología de evaluación aplica estándares y buenas prácticas internacionales para la planificación de políticas, reformas, estrategias, prioridades y seguimiento de los progresos realizados, refuerza la capacidad de análisis de los ingresos públicos, examina el uso de las previsiones macrofiscales, la estrategia y las perspectivas de mediano plazo en materia de presupuesto del gasto, la armonización de los planes estratégicos y las asignaciones presupuestarias.

Dentro del Gobierno Autónomo Municipal de La Paz, la evaluación involucrará la administración y gestión de todas las unidades organizacionales que lo componen, que de acuerdo a la estructura organizacional está compuesto del nivel legislativo, nivel ejecutivo, nivel operativo y el nivel desconcentrado, donde se realizará el análisis y revisión detalla de la información documental de cada área, normativa vigente a nivel nacional y municipal, además de entrevistas a funcionarios de todos los niveles señalados, y se irá calificando cada indicador y dimensión de acuerdo al Marco de Referencia para la evaluación de la Gestión de las Finanzas Públicas (PEFA) de febrero de 2016 y en la Guía Suplementaria para las Evaluaciones Subnacionales del PEFA de octubre de 2016, ambos documentos elaborados y publicados por el Secretario PEFA.

Cabe mencionar que el contar con una administración estable de las Finanzas durante más de 10 años, ha permitido consolidar equipos técnicos con capacidad para mejorar los procesos que involucran a la Gestión de las Finanzas Públicas,

y establecer nuevas políticas buscando la solvencia financiera del municipio, y encarar la caída de los recursos provenientes de las transferencias del Gobierno Nacional.

### **Conclusión.**

Está claro que el reto asumido por la Secretaría Municipal de Finanzas al someterse a la Evaluación del desempeño de la Gestión de las Finanzas Públicas bajo la metodología de Gasto Público y Rendición de cuentas P.E.F.A., muestra el compromiso asumido por las Autoridades de la misma en busca de la efectividad, eficiencia y transparencia del uso de los recursos municipales.

Esta evaluación permitirá desde todo punto de vista en contar con una línea base, que muestre las debilidades y fortalezas de los procesos y procedimientos inmersos en la administración, planificación, ejecución, evaluación y seguimiento de toda la gestión de los recursos municipales, asumiendo la sostenibilidad financiera del municipio.

Se constituirá además, en una fuente de información que permitirá la toma de decisiones y la consolidación de políticas financieras que permitan el adecuado manejo de las finanzas, con la mejora en los procesos y procedimientos inmersos en la gestión de las finanzas públicas.

El contar con una evaluación basada en estándares de mejores prácticas internacionales, y al ser la primera evaluación PEFA a nivel subnacional en Bolivia, podrá posicionar al Municipio de La Paz a la vanguardia en la búsqueda de mejoras y de políticas innovadoras en cuanto a la Gestión de las Finanzas Municipales.

### **Referencias Bibliográficas.**

- Gestión Financiera pública en América Latina (Banco Interamericano de Desarrollo – Año 2015)
- Entrevista con Frans Ronsholt, Jefe de la Secretaría del programa PEFA <http://www.cecod.org/es-es/investigaci%C3%B3nypublicaciones/otraspublicacionesyrese%C3%B1as/fransronsholtjefedelasecretar%C3%ADadelpefa/interviewwithmfransronsholt.aspx>
- Presentación Evaluación del Desempeño de la Gestión de las Finanzas Públicas (GFP) del GAMLP bajos la metodología de Gasto Público y Rendición de Cuentas P.E.F.A. (Secretaría Municipal de Finanzas – Grupo SAXgr Strategy Advisors for Government Reform)

### **Datos finales.**

Trabajo final de la Unidad 3 del curso introductorio de bases de la gestión pública subnacional realizado por:

Sergio Adrian Aguirre Velasco

Cel. 7051745

Correo Personal: [saguirrev77@gmail.com](mailto:saguirrev77@gmail.com)

Correo Institucional: [saguirre@lapaz.bo](mailto:saguirre@lapaz.bo)