



Reformas institucionales, modernización e innovación en las políticas municipales

Objetivo: vincular la innovación en materia de políticas públicas y administración del Estado con el desarrollo con equidad.

- 
- Innovación: presente en el cambio social, el avance tecnológico, el progreso humano, los modos de producción económica y social y en la forma en que se organiza la sociedad y el Estado.
 - ¿Por qué entonces un país no debía innovar en sus políticas públicas, en el modo de relación entre el Estado y la sociedad y en las formas de organizar la administración pública y sus sistemas de gestión?
 - Porqué esto es relevante? Teoría de Veto Players

Confundiendo la modernización con la innovación

Si los Estados nacionales, sus políticas y su administración se transforman, esto también obliga a un proceso de **adecuación** de las administraciones departamentales y municipales.

No todos los cambios suponen innovación. La innovación en la administración del Estado, en sentido estricto, implica una **recombinación relativamente original** de políticas, instituciones, formas organizativas, programas, sistemas de gestión, procesos y servicios para la ciudadanía.



Por lo general, las evidencias de reforma en el Estado muestran procesos de **modernización** de las políticas públicas, de los sistemas de gestión y de los modelos institucionales del Estado

Esos procesos tuvieron un sentido de reorganización institucional, de tecnologías de gestión y sistemas administrativos. Aportaron cierta nueva racionalidad y contribuyeron a lograr resultados (de gestión interna y producción de servicios de valor para la ciudadanía.

Pero, probablemente no fueron una verdadera innovación

Horacio Barrancos Bellot

ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TRADICIONAL Y LA REFORMA ADMINISTRATIVA

Adaptación del Estado a las nuevas realidades políticas, económicas y sociales: una de las perspectivas recurridas para este cometido ha sido la Reforma Administrativa.

La reforma administrativa es una transformación con 2 notas esenciales:

1. su objeto institucional
2. su carácter discontinuo

I. LA REFORMA ADMINISTRATIVA COMO CAMBIO INSTITUCIONAL

La AP debe caracterizarse por operar con :	Son las garantías para :
profesionalidad, neutralidad y objetividad	Democracia y la legalidad.

Ámbito de acción de la AP abarca:

- | | |
|--|---|
| <ul style="list-style-type: none">• la organización de las estructuras gubernamentales y administrativas;• la ordenación y articulación entre elites políticas y administrativas;• las relaciones intergubernamentales;• el sector publico empresarial;• servicio civil;• gestión financiera y presupuestaria;• políticas de contratación; | <ul style="list-style-type: none">• control por otras instancias supervisoras;• derechos de los usuarios ante la administración ; y• los mecanismos de participación de la sociedad en la elaboración e implementación de las políticas publicas.• |
|--|---|

Los siguientes pares de proposiciones destacan las principales diferencias

Una dependencia burocrática	Una dependencia impulsada por el cliente
Se enfoca en sus propias necesidades y perspectivas	Se enfoca en las necesidades y las perspectivas del cliente
Se define tanto por la cantidad de recursos que maneja, como por las tareas que desempeña	Se define por los resultados que logra en beneficio de sus clientes
Controla los costos	Crea un valor neto de costo
Lucha por ganar terreno	Compite por obtener más negocio
Insiste en seguir los procedimientos normales	Introduce la opción en sus sistemas operativos
Anuncia políticas y planes	Emprende con sus clientes una comunicación en ambos sentidos, con el objetivo de evaluar y revisar su estrategia operativa
Separa el trabajo de pensar, del trabajo de hacer	Otorga autoridad a los empleados operativos de emitir juicios sobre el modo de mejorar tanto el servicio al cliente como su valor



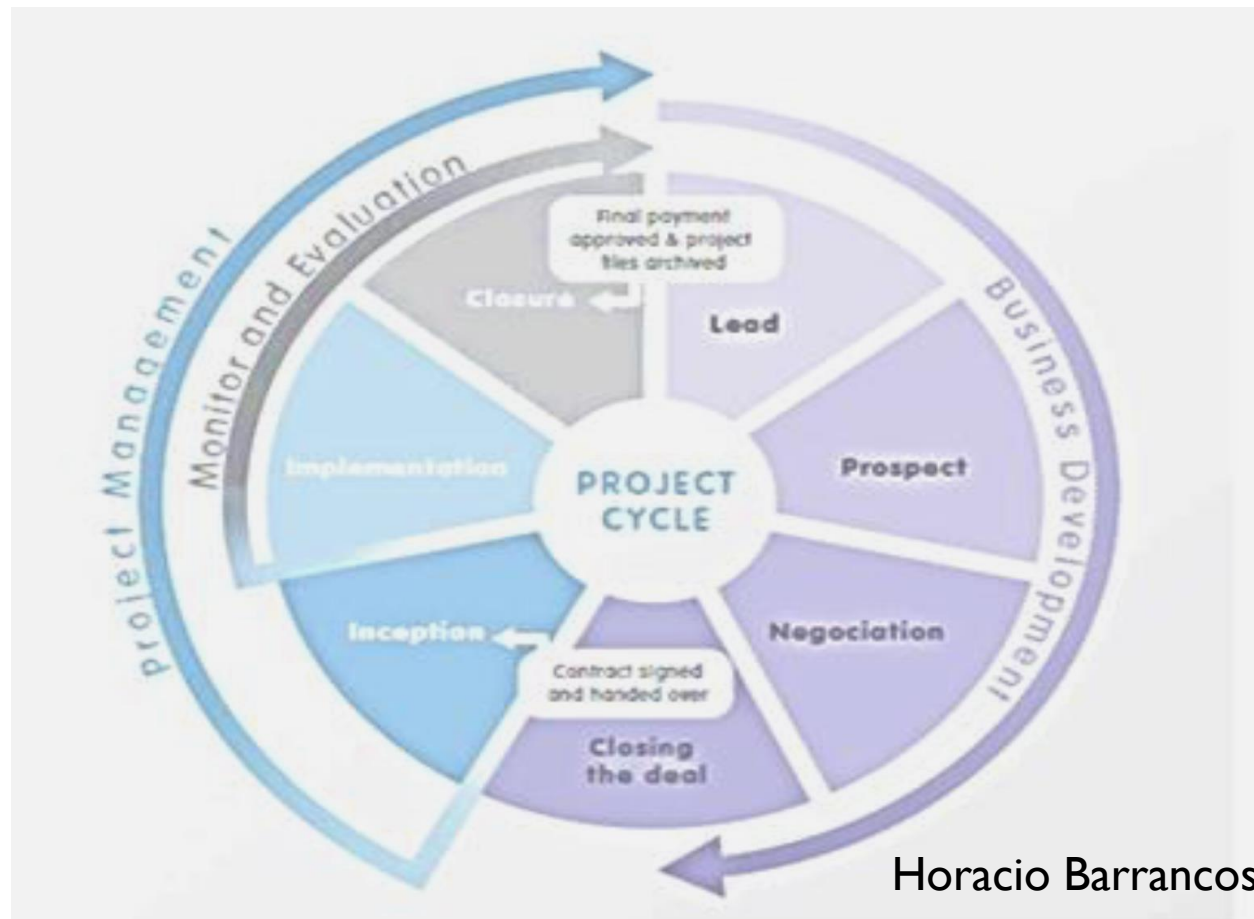
..una prueba crucial, de estar efectivamente frente a una solución relativamente original, es el hecho de que la misma pasa a ser un ejemplo para otros sistemas políticos y administraciones públicas..

Algunos ejemplos de innovación en las políticas públicas

- El Presupuesto Participativo de Porto Alegre;
- Sistema Integrado de Información Financiera en Argentina;
- Vacunación contra la fiebre aftosa, que cambió la forma de administración y control
- DDHH/víctimas de las dictaduras (Argentina)
- Modelo de descentralización asimétrica español
- SSD en Sucre.
- La cadena de valor de la papa en La Paz
- Emprendimientos en El Hatillo

Proyectos municipales (formulación, implementación, monitoreo y evaluación) en el contexto de la innovación de los sistemas de gestión y programas público-privados.

ENFOQUE DEL CICLO DEL PROYECTO



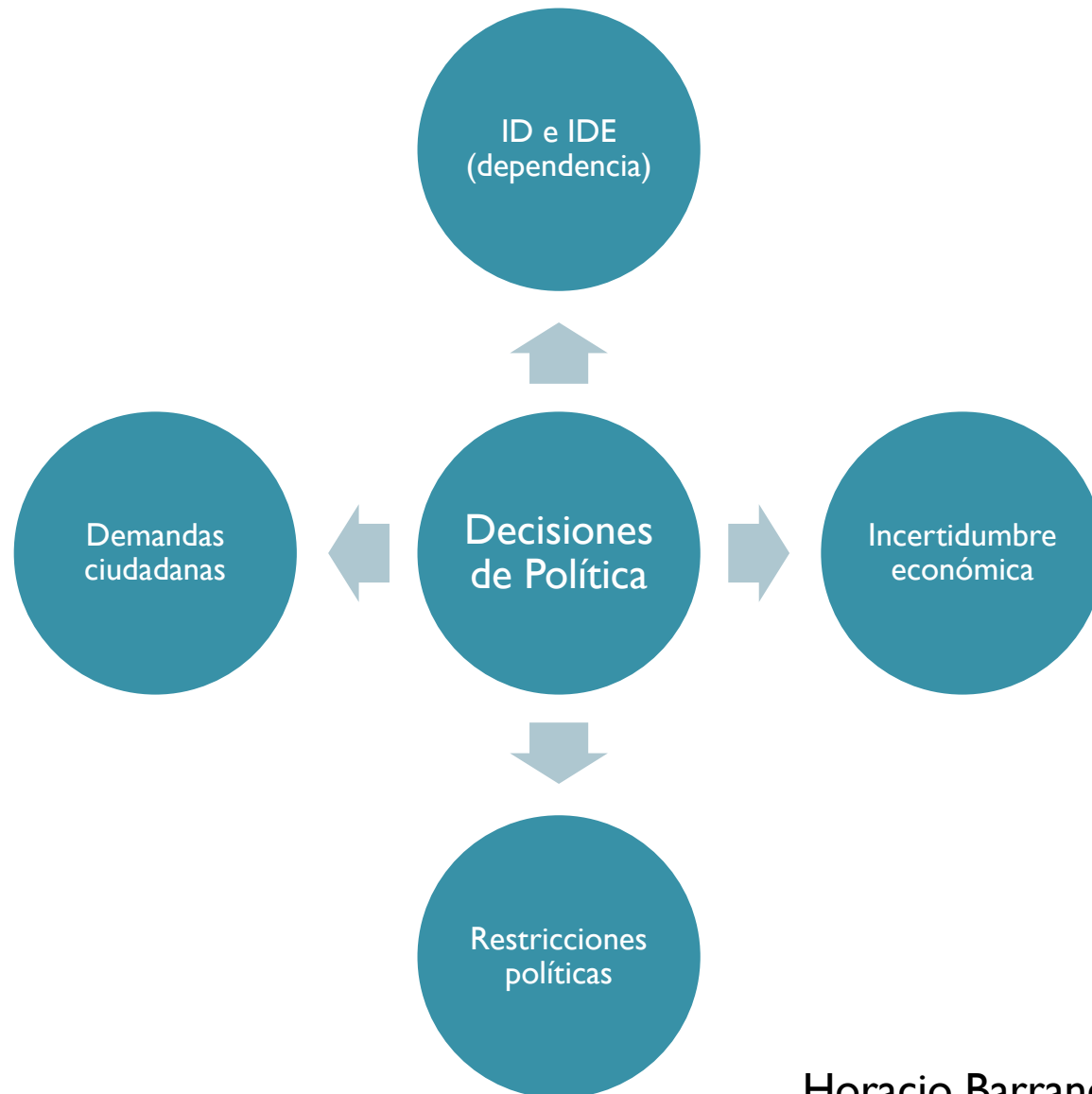
Horacio Barrancos Bellot



En los proyectos del sector público existe un conflicto potencial de intereses entre los proponentes y el resto de la sociedad.

En estos casos se necesita un sistema de evaluación de proyectos que ayude a proteger el interés colectivo del Municipio/región/país.

La era de los municipios emprendedores



El proceso de los cambios en las políticas

