

Estimados y estimadas participantes del curso *Bases de la gestión pública subnacional*:

Casi concluida la unidad uno, *Enfoques sobre desarrollo y territorio en la dimensión urbana – rural*, permítanme felicitarles por sus trabajos, y animarles en los desafíos cotidianos que enfrentan desde la gestión pública.

En los trabajos individuales, hemos registrado hasta el momento 96 participaciones con imágenes, así como la estructura de exposición y análisis que les fue propuesta. Todas muy oportunas e interesantes, lo primero que resalto es el conocimiento de la ciudad, del espacio, de los detalles que encierra, muchas veces aspectos específicos y otras una demostración de regularidades.

Con todo el subjetivismo que puede encerrar, como conversamos en clase, a mi juicio el 62% de los aspectos identificados tienen un origen institucional, el 20% estructural y el 17% de capacidades. Los comentarios enriquecieron enormemente la perspectiva de cada uno de los criterios y muchas veces mostraron que de un mismo aspecto de la realidad puede dar lugar a distintas interpretaciones y en la mayoría de los casos complementaciones, énfasis, afinamientos.

Han existido intervenciones que muestran que el camino está expedito y al alcance de la mano para resolver algunos asuntos, otros son más complicados porque se relacionan más con competencias, sea de otras unidades y niveles de Estado, o incluso de empresas privadas. Algunas en cambio, requieren de un trabajo de mayor plazo, que aunque parezcan pequeños, como son las conductas, la inducción al cambio es difícil de imaginar.

En fin, espero que también les haya sido útil, ahí tienen un marco conceptual, que hace a los enfoques de desarrollo, que a su vez intenta dar cuenta de las relaciones territoriales complejas, y cada quién en la situación institucional que le toca desempeñarse puede echar mano para contribuir de una manera más acertada, a menor tiempo y menores costos, y sobre todo afines a las ideas de *progreso* que las diversas colectividades sostienen.

¡Ah!, y mucho ojo con el síndrome del bajo presupuesto, que muchos de los problemas identificados no tienen más obstáculo que los propios que las instituciones ponemos internamente.

Mucha suerte y éxitos.

La Paz. 10 de mayo de 2017

Oscar Bazoberry

