**1.  Titulo**

***Diversificación productiva e introducción de especies y variedades de hortalizas de alto valor comercial en comunidades del Cantón Sapse. Municipio Poroma, Departamento Chuquisaca – Bolivia.***

**2. Autor:** Nino Antonio Calizaya Tapia

**3.  Contexto social y económico**

El proyecto se ubica geográficamente en el Municipio de Poroma, Segunda Sección Municipal de la Provincia Oropeza, ubicada al Noreste del departamento de Chuquisaca, su capital denominada con el mismo nombre dista a 95 Km de la ciudad de Sucre, la mayor parte del territorio tiene topografía accidentada, comprende 5 distritos (Poroma, Sapse, Pojpo, Siccha y Huañoma), 8 cantones (Piocera, Pojpo, Sijcha, Copavillque, Sapse, Luje, Huañoma y Poroma) y 83 comunidades rurales con una población total de 19.020 habitantes.

La población en su mayoría campesina e indígena es de habla quechua, el nivel de ingreso familiar anual promedio no sobrepasa los 2,500 Bs., siendo la actividad económica principal la agricultura, horticultura, complementados con la artesanía y la migración temporal como estrategia de sobre vivencia.

El proyecto se halla ubicado en el distrito SAPSE y abarca a 11 comunidades de 3 cantones (Sapse, Copavillque y Luje), respecto a la disponibilidad de agua, la zona cuenta con vertientes y quebradas afluentes de los ríos, lo que representa un potencial para las comunidades, la zona se halla vinculada con la ciudad de Sucre con el tramo caminero Sucre – Imilla Huañuska a una distancia de 45 Km, siendo este uno de los factores favorables para implementación del proyecto.

Los productores tienen conocimientos en la producción de hortalizas y han adquirido la vocación productiva a partir de la implementación de 4 sistemas de riego y 30.85 hectáreas de tierras habilitadas (Cuadro N° 1) dedicadas al cultivo de hortalizas en parcelas que van de 0.15 a 0,3 has por familia tanto para autoconsumo como para ventas en pequeños porcentajes, la población beneficiaria de manera directa, está constituida por 310 familias.

**Cuadro N° 1. Disponibilidad de tierras**

**Fuente:** PDM del municipio de Poroma

Por otro lado, cabe mencionar que en la ciudad de Sucre se destaca la creciente demanda de productos hortícolas todavía desconocidos en el medio como la albahaca, zuchini, rúcula, col de Bruselas, berenjena, tomate cherry, lechuga escarola y brotes de semillas entre otros, principalmente demandado por restaurantes y hoteles que ofertan comida gourmet a la población visitante y turistas.

**4. Enfoque del proyecto.**

El proyecto abordará el enfoque individual y cultural, ya que se centra en el desarrollo de las personas y el fortalecimiento de sus capacidades frente a las ventajas y a las oportunidades que brindará el proyecto para permitirles mejorar su condición de vida actual traducido en el incremento de ingresos económicos y el relacionamiento con otros actores locales y no locales. En esta línea el proyecto trabajará en todo momento el enfoque de género para disminuir las brechas en cuanto a participación, conocimientos y espacios de decisión.

De alguna manera también se aplicará el enfoque institucional, que orientará las relaciones con las entidades presentes en el territorio y fomentará el fortalecimiento de productores y de las mujeres en torno a la actividad productiva, así como las capacidades de gestión de recursos con el gobierno municipal de Poroma y sus instancias técnicas.

**5. Descripción de la población objetivo**

Los involucrados de las acciones o beneficiarios son 310 jefes de familia (entre hombres y mujeres) productores y productoras de hortalizas de 11 comunidades del Distrito Sapse de municipio de Poroma y representa el 68% de la población total de las comunidades como se muestra en el siguiente cuadro N° 2:

**Cuadro N° 2.** Número de familias por comunidad y beneficiarias

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **COMUNIDADES** | **POBLACIÓN** | | | **N° Familias** | **Familias participantes** |
| **Hombre** | **Mujer** | **Total** |
| Karpachaca | 72 | 74 | 146 | 27 | 16 |
| Sapse | 135 | 147 | 282 | 67 | 46 |
| Quila Quililla | 56 | 57 | 113 | 27 | 18 |
| Copavillque | 54 | 57 | 111 | 26 | 18 |
| Kaspi Canchita | 81 | 68 | 149 | 35 | 20 |
| Kaspi Cancha | 64 | 59 | 123 | 29 | 20 |
| Toko Qala | 73 | 60 | 133 | 32 | 22 |
| Soto Qasa | 86 | 80 | 166 | 40 | 30 |
| La Palca | 136 | 145 | 281 | 67 | 45 |
| Yolulo | 75 | 71 | 146 | 35 | 30 |
| Luje | 135 | 154 | 289 | 69 | 45 |
| **TOTAL** | **967** | **972** | **1939** | **454** | **310** |

***Fuente:*** PDM de Poroma y encuestas comunales

El proyecto durante su implementación, coordinara operativamente con las instancias del gobierno municipal autónomo de Poroma y la Gobernación de Chuquisaca para garantizar recursos de apalancamiento.

Se coordinará con las directivas de los cantones de Sapse, Luje y Copavilque que favorecerán el fortalecimiento organizacional de los productores y las productoras.

La formación y asistencia técnica especializada, estará vinculada con las unidades educativas, con las empresas proveedoras de insumos (semillas, bioinsumos, envases) y tecnología (riego presurizado), así también con empresas certificadoras y las demandantes de productos hortícolas selectivos (Restaurantes de Sucre, puestos de venta)

**6.  Problema principal que atacará el proyecto**

El proyecto pretende resolver el problema principal que se centra en los bajos niveles de eficiencia de los sistemas actuales de cultivo, esto referidos a la baja producción y a la poca o nula diversificación de hortalizas, lo que con lleva a la poca disponibilidad de alimentos y bajos ingresos económicos que ambas afectan el bienestar de las familias, para el análisis más amplio respecto a la situación interna de los aspectos positivos y negativos así como factores externos, se ha utilizado como método el Análisis FODA.





**Fuente:** Encuentros y talleres comunales

Actualmente se tienen 30.85 hectáreas de cultivo bajo riego y se pretende incrementar a 70 has vale decir un 126% más de hectáreas bajo riego, implementar tecnología de riego presurizado (Aspersión y goteo) que permita el uso eficiente del agua.

Se debe resaltar que los productores a partir de los sistemas de riego incorporaron en sus sistemas productivos la producción de hortalizas y con los excedentes alcanzaron a vincularse con el mercado bajo los sistemas tradicionales de distribución y comercialización.

A partir de estos conocimientos locales el proyecto pretende innovar el sistema productivo con la incorporación de hortalizas consideradas de alto valor comercial y con certificación ecológica, ya que se trata de productos requeridos por hoteles, restaurantes de comida gourmet, dada la alta afluencia de turistas en la ciudad de Sucre y la escasa disponibilidad de estos en el mercado.

Por cuanto busca fortalecer conocimientos y destrezas de los productores y productoras con el uso de técnicas de manejo de los factores de producción, uso eficiente del agua, certificación ecológica y la vinculación a mercado, mediante capacitaciones participativas transversales y la aplicación de metodologías acordes a la realidad de la zona.

**7.  Objetivos**

**7.1. Objetivo General**. -

Mejorar los sistemas productivos con la diversificación e incremento de productividad con la incorporación de especies selectivas que repercutan en el mejoramiento de los ingresos y el bienestar de 310 familias.

**7.2. Objetivos específicos.**

**7.2.1. Objetivo específico 1.**

Mejorar los sistemas productivos de hortalizas en 11 comunidades del Distrito Sapse, con la ampliación e implementación de sistemas de riego y habilitación de tierras.

Va orientado a la ampliación de los sistemas de riego y tierras de cultivo, con infraestructura de captación, distribución de agua, implementación de sistemas de riego presurizado, organización de comités comunales de gestión del agua para garantizar su acceso suficiente.

**7.2.2. Objetivo específico 2.**

Mejorar e incrementar la eficiencia de los sistemas productivos con la introducción de variedades y especies con alto valor comercial y con certificación ecológica.

Se promoverá la producción ecológica y excedentes para mercado, con asistencia técnica especializada se orientará la diversificación de la producción y fomento de la horticultura para consumo familiar y para mercado incorporando cultivos nuevos y con alta demanda comprobada y cualificada

**7.2.3. Objetivo específico 3.**

Implementar sistemas de comercialización y vinculación con mercados selectivos para 11 comunidades del cantón Sapse.

Orientado al fortalecimiento de las estructuras organizativas locales respecto a sus capacidades en lo social, económico y de gestión, así como la incorporación de la visión comercial y de manejo de mercados.

**7.3. Resultados por objetivos,** se describen a continuación

**7.3.1. Resultados para Objetivo 1**

**R.1.1**. Ampliación de tierras de cultivo de 30.85 has a 70 has bajo riego

**R.1.2.** 310 productores (entre hombres y mujeres) formados en manejo de sistemas de riego presurizados y habilitación y conservación de tierras de cultivo

**7.3.2. Resultados para el Objetivo 2**

**R.2.1.** Mejoramiento de rendimientos e introducción de 5 especies y variedades nuevas de hortalizas al sistema productivo

**R.2.2.** Lograda la certificación Ecológica de 10 productos hortícolas

**R.2.3.** 310 productores (entre hombres y mujeres) formados en labores culturales y manejo especializado de huertos

**7.3.3. Resultados para Objetivo 3**

**R.3.1.** 310 productores y 5 directivos por comunidad formados en labores culturales de manejo, cosecha y post cosecha de la producción ecológica

**R.3.2.** Implementados centros procesamiento y envasado de productos para comercialización cualificada.

**R.3.3.** 352 Ton de hortalizas por mes comercializados en la ciudad de Sucre

**7.4. Cronograma de actividades.**







**8. Plan de Seguimiento y Evaluación**

Para el seguimiento y evaluación del Proyecto se ha diseñado el siguiente plan:

* 1. **Seguimiento de actividades:**
     1. Medición de los indicadores de las actividades (Incluye los datos presupuestales)

**Responsable (s):** Supervisor de monitoreo de actividades

**Frecuencia:** Mensual, semestral, anual

**8.1.2.** Procesamiento de datos: Consolidación e interpretación (Incluye los datos presupuestales), decisión y notificaciones

**Responsable (s):** Supervisor de monitoreo de actividades

**Frecuencia:** Mensual, semestral y anual

**8.2. Evaluación de resultados**

**8.2.1.** Medición de los indicadores de resultados, indicadores y riesgos

**Responsable (s)**: Supervisor de resultados y/o Control de Calidad

**Frecuencia:** Semestral, Anual, Final

**8.2.2** Procesamiento de datos: Consolidación e interpretación, decisión y notificaciones.

**Responsable (s):** Supervisor de resultados y/o Control de calidad

Recomendaciones a Equipo ejecutor, Gerente de la Insitución

**Frecuencia:** Semestral, Anual, Final

**8.3**. **Evaluación de objetivos (De impacto)**

**8.3.1.** Medición de los indicadores de impacto y procesamiento.

**Procedimiento:** Contratación por licitación o por invitación directa en base a Términos de Referencia

**Responsable (s):** Equipo Evaluador externo Mixto

**Fechas:** a los 3 meses de conclusion del Proyecto ( 20 Febrero a 20 Marzo 2019)

**8.3.2.** Aplicación de recomendaciones.

**Responsable (s):** Evaluador Externo y equipo ejecutor al menos el responsable o coordinador del proyecto

Recomendaciones a Directivos de la Insitución y Gerentes de Proyecto

Recomendaciones a Donantes o financiadores del proyecto

**Fechas:** a 3 meses de conclusion de Proyecto una vez aprobado el informe (Marzo 2019)

**8.4. Negociacion de fuentes: instituciones, informacion y fechas**

Reportes técnicos y económicos del proyecto. Mensual, semestral

Población beneficiaria, visitas in situ, mensual y semestral

Centralías provincial y autoridades comunitarias, visitas in situ semestrales

Técnicos de Alcaldía de Poroma, semestral y anual

Gobierno Municipal de Poroma, sección desarrollo productivo, semestral y anual

Gobernación de Chuquisaca, anual

Empresa certificadora de productos ecológicos, semestral y anual

Población de Sucre consumidores y vendedores, 2 veces al año

Supermercados y Restaurantes, 2 veces al año

**8.5.** Presupuesto y gastos para el cumplimiento del seguimiento y evaluación del proyecto:



**8.6.** **Cronograma de seguimiento y evaluación**



1. **Análisis de factibilidad económica**

Para el análisis de factibilidad del Proyecto, se ha tomado en cuenta el criterio de Beneficio costo para un periodo de 5 años, sobre un total de 70 hectáreas, el resultado da como se muestra en el siguiente cuadro de flujo de Caja:



Obteniéndose la Relación de Beneficio/costo de 24%, que es aceptable que significa por cada boliviano invertido se recuperará y se tendrá un excedente de 24 centavos de boliviano.