



UNIDAD 1: Fernando Espinoza

Gestión presupuestaria

Guía Unidad 1

Gestión Presupuestaria

1. JUSTIFICACIÓN

El proceso presupuestario tiende a reflejar de una forma cuantitativa, a través de los presupuestos, los objetivos fijados por la institución en el corto y mediano plazo. El análisis de este y su gestión permitirá revisar la factibilidad de los planes que permitirán la consecución de los objetivos institucionales de la entidad.

Los presupuestos sirven de medio de comunicación de los planes de toda la organización, proporcionando las bases que permitirán evaluar la actuación de los distintos actores públicos. El proceso culmina con el control presupuestario, mediante el cual se evalúa el resultado de las acciones emprendidas permitiendo, a su vez, establecer un proceso de ajuste que posibilite la fijación de nuevos objetivos.

Por lo que se hace necesario proporcionar a los técnicos involucrados en este proceso instrumentos de análisis de la Gestión Presupuestaria incorporando elementos para lograr pronósticos agregados de ingresos y gastos, que identifique los principales elementos que aseguren la sostenibilidad de los planes de gestión, analizando las implicaciones para la formulación de políticas.

2. OBJETIVO

El objetivo de este curso es que los participantes conozcan, identifiquen y distingan los distintos tipos de presupuestos.

Conozcan los instrumentos de planificación financiera de corto y mediano plazo teniendo en cuenta los distintos objetivos dentro de la organización, en un marco de sostenibilidad.

3. CONTENIDO

Tema 1: Introducción a la Gestión de las Finanzas Públicas

- 1.1. Ciclo de la gestión pública
- 1.2. Objetivo y funciones de las finanzas públicas

Tema 2: Gestión del Presupuesto

- 2.1. Conceptos Generales
- 2.2. Directrices de Formulación Presupuestaria
- 2.3. Beneficios del Presupuesto Plurianual
- 2.4. Funciones del Presupuesto Plurianual

- 2.5. Secuencia lógica de Programación
- 2.6. Fases del Presupuesto Plurianual
- 2.7. Programación de los ingresos y gastos
- 2.8. Impacto fiscal de las propuestas de política pública

Tema 3: Análisis fiscal de mediano plazo

- 3.1. Marco Fiscal de Mediano Plazo
- 3.2. Marcos Presupuestarios de Mediano Plazo
- 3.3. Marco de Gasto de Mediano Plazo
- 3.4. Riesgos Fiscales y Sostenibilidad

Bibliografía básica

SILVA Ruiz Jose, PÁEZ Perez Pedro, RODRÍGUEZ Tobo Pedro (2008), FINANZAS PÚBLICAS TERRITORIALES, ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Bogotá D.C., diciembre de 2008.

GARCÍA Moreno Mauricio, KAUFMANN Jorge, VAREA Marco, SEP SISTEMA DE EVALUACIÓN PRODEV GOBIERNOS SUBNACIONALES, Banco Interamericano de Desarrollo, junio 2011

BID Banco Interamericano de Desarrollo, FMI Fondo Monetario Internacional, Gestión Financiera Pública en América Latina: La clave de la eficiencia y la transparencia, 2015.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS, Reglamento Especifico del Sistema de Presupuestos para Gobiernos Autónomos Municipales, 2014.

MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS, Directrices de Formulación Presupuestaria Gestión 2018.

Vega Alejandra, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), Marcos Fiscales y Presupuestarios de Mediano Plazo, 2010.

Martirene Roberto A, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), Manual de presupuesto Plurianual, 2007.

4. METODOLOGÍA DE LA UNIDAD

Este módulo se desarrollará en tres sesiones presenciales que suman 12 horas, orientadas a la discusión de los temas seleccionados a partir de la exposición del facilitador con base a los textos propuestos. Se espera la participación activa de las y los participantes para lograr la construcción colectiva de un conocimiento reflexivo.

El trabajo final se desarrollará de forma grupal efectuando un ejercicio práctico de programación presupuestaria y Programación Financiera Multianual, se espera que esta actividad evalúa lo aprendido sobre todos los insumos planteados en la presente unidad.

5. ACTIVIDADES

	Sesión 1 Martes 26 de junio 18:00 – 21:30	Sesión 2 Jueves 28 de junio 18:00 – 21:30	Sesión 3 Sábado 30 de junio 8:30 – 13:30
Tema	1. Introducción a la Gestión de las Finanzas Públicas 2. Gestión del Presupuesto	2. Gestión del Presupuesto	3. Análisis fiscal de mediano plazo
Áreas Específicas	Tema 1 1.1. Ciclo de la gestión pública 1.2. Objetivo y funciones de las finanzas públicas Tema 2 2.1. Conceptos Generales 2.2. Directrices de Formulación Presupuestaria 2.3. Beneficios del Presupuesto Plurianual	2.4. Funciones del Presupuesto Plurianual 2.5. Secuencia lógica de Programación 2.6. Fases del Presupuesto Plurianual 2.7. Programación de los ingresos y gastos 2.8. Impacto fiscal de las propuestas de política pública	3.1. Marco Fiscal de Mediano Plazo 3.2. Marcos Presupuestarios de Mediano Plazo 3.3. Marco de Gasto de Mediano Plazo 3.4. Riesgos Fiscales y Sostenibilidad
Actividades	Preguntas de Análisis: Los participantes desarrollaran sus criterios de análisis en aspectos específicos de los temas desarrollados en clase	Preguntas de Análisis: Los participantes desarrollaran sus criterios de análisis en aspectos específicos de los temas desarrollados en clase	Preguntas de Análisis: Los participantes desarrollaran sus criterios de análisis en aspectos específicos de los temas desarrollados en clase Trabajo Practico de Evaluación

Bibliografía	SILVA Ruiz Jose, PÁEZ Perez Pedro, RODRÍGUEZ Toba Pedro (2008), FINANZAS PÚBLICAS TERRITORIALES, ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA, Bogotá D.C., diciembre de 2008.	GARCÍA Moreno Mauricio, KAUFMANN Jorge, VAREA Marco, SEP SISTEMA DE EVALUACIÓN PRODEV GOBIERNOS SUBNACIONALES, Banco Interamericano de Desarrollo, junio 2011	Vega Alejandra, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), Marcos Fiscales y Presupuestarios de Mediano Plazo, 2010.
	BID Banco Interamericano de Desarrollo, FMI Fondo Monetario Internacional, Gestión Financiera Pública en América Latina: La clave de la eficiencia y la transparencia, 2015.	Martirene Roberto A, Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES), Manual de presupuesto Plurianual, 2007.	
		MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS, Reglamento Específico del Sistema de Presupuestos para Gobiernos Autónomos Municipales, 2014.	
		MINISTERIO DE ECONOMÍA Y FINANZAS PÚBLICAS, Directrices de Formulación	

		Presupuestaria Gestión 2018.	
--	--	---------------------------------	--

6. CONTACTO

Área de Interaprendizaje

Jhannet Ventura A.
jventura@ipdrs.org

Módulo de Gestión Presupuestaria

Fernando Espinoza Ordoñez
Fespinozao71@gmail.com